

RAAD VAN TOEZICHT KIDS SOCIETY ERICA

# TOEZICHTVISIE & KERNWAARDEN



**Kids Society Erica**

Kinderopvang

# TOEZICHTVISIE RAAD VAN TOEZICHT KIDS SOCIETY ERICA

## ALLES IN HET BELANG VAN KIND EN GEZIN.

*Kids Society Erica (KSE) is een maatschappelijke organisatie die van harte de Governance Code Kinderopvang onderschrijft en daar actief naar handelt. In die code is vastgelegd hoe goed bestuur en toezicht binnen de kinderopvang moet worden ingevuld. Dat gebeurt onder meer via een Raad van Toezicht. Als Raad van Toezicht vervullen wij een rol die niet alleen een reeks formele, wettelijk verplichte taken omvat, maar die verder rijkt dan je wellicht denkt.*

### Sparringpartner en adviseur

Je kunt de Raad van Toezicht beschouwen als een extra paar ogen en oren. Ogen en oren die we wijd openhouden om bestuurder en management van KSE te ondersteunen, om met hen te sparren en hen te adviseren. Zelf of via specialisten uit ons netwerk.

Deze adviserende en meedenkende rol veronderstelt dat we een volwaardige gesprekspartner voor de bestuurder zijn en dat we ons dus goed moeten (laten) informeren. We verdiepen ons in politieke, wettelijke en pedagogische inzichten die KSE raken, om gefundeerde standpunten te kunnen innemen. We volgen het overheidsbeleid en het publieke debat over kinderopvang op de voet en geven op allerlei manieren invulling aan onze eigen deskundigheidsbevordering.

Vanzelfsprekend volgen we ook alle ontwikkelingen binnen de KSE-organisatie, bijvoorbeeld op het gebied van financiën, personeel, medewerker- en oudertevredenheid, werkdruk en krapte op de arbeidsmarkt. We informeren ons via officiële stukken, zoals bestuursverslagen, financiële rapportages en jaarverslagen. We overleggen jaarlijks met de Ondernemingsraad en de Centrale Oudercommissie. En ook op informele momenten, zoals recepties en de zomerborrel voor het personeel, staan de antennes uit om signalen op te vangen die mogelijk belangrijk zijn voor bestuur en organisatie. Alles om ter zake kundig met de bestuurder van KSE mee te kunnen denken en hem te kunnen adviseren. Maar heel nadrukkelijk zonder ooit op diens stoel te gaan zitten.

### Wettelijke taken

Naast deze adviserende en meedenkende rol hebben we een aantal wettelijke taken, die zijn vastgelegd in onze statuten en reglement. De Raad van Toezicht is formeel werkgever van de bestuurder van KSE. Als goed werkgever zien we er ook op toe dat de bestuurder het naar zijn of haar zin heeft binnen de organisatie en dat hij of zij zich kan ontwikkelen en groeien.

We houden toezicht op het beleid en het functioneren van het bestuur van KSE.

Besluiten van zwaarwegend belang legt de bestuurder ter goedkeuring aan ons voor.

Daarnaast zijn we medeverantwoordelijk voor de financiële gang van zaken binnen de organisatie en zien we erop toe dat financiële middelen doelmatig en controleerbaar worden besteed.

Ook de Klokkenluidersregeling valt binnen de formele verantwoordelijkheid van de Raad van Toezicht.

### Ten dienste van Kids Society Erica

Dit alles behoort tot het takenpakket zoals wij dat willen invullen. Een veelheid aan rollen en verantwoordelijkheden, nodig om te voldoen aan wet- en regelgeving en om KSE, haar bestuurder en uiteindelijk ook medewerkers hun werk zo goed mogelijk en met zo veel mogelijk plezier te laten doen. Zodat we samen KSE's missie en belofte aan kinderen, ouders en samenleving kunnen waarmaken:

***Bij Kids Society Erica combineren we een warm, huiselijk gevoel met pedagogische expertise. Onze professionals spelen hierin een belangrijke rol. Zij zien het unieke in ieder kind en geven oprechte aandacht. Zo bieden we kinderen alle ruimte om spelenderwijs nieuwe ervaringen en vaardigheden op te doen. Samen bijdragen aan een stevige basis voor de toekomst is voor ons het mooiste wat er is.***

Belangrijk en onderscheidend hierbij is dat KSE als stichting handelt zonder winstoogmerk.

Er is geen ander belang dan dat van het kind, het gezin en medewerkers.

Datzelfde, onwrikbare gegeven is eveneens het fundament onder de organisatie en visie van de Raad van Toezicht.



## ONZE KERNWAARDEN

Wat wij als Raad van Toezicht moeten en willen doen, is helder. De manier waarop we invulling geven aan onze taken, sluit aan bij de visie, missie en cultuur van KSE. En uiteraard ook bij wat wij zelf belangrijk vinden. We omarmen de kernwaarden van KSE en voegen daar onze eigen kernwaarden aan toe.

### Integer

We zijn betrouwbaar en eerlijk, doen wat we zeggen en zeggen wat we doen. Onafhankelijk van het bestuur van KSE of van welke andere partij dan ook. Objectiviteit is immers een absolute voorwaarde om het zuivere belang van de organisatie te kunnen dienen.

### Professioneel

We voldoen aan alle relevante wet- en regelgeving, hebben een helder reglement en statuten en acteren volgens eenduidige procedures en protocollen. De samenstelling en het netwerk van de Raad van Toezicht zijn zodanig dat zoveel mogelijk relevante expertise is vertegenwoordigd. Wij staan ten dienste van een maatschappelijke organisatie die opereert in een almaar veranderend maatschappelijk speelveld. Daarom is het belangrijk dat wij ons blijven ontwikkelen. Zo volgen we regelmatig cursussen en opleidingen voor toezichthouders. Uiteraard verdiepen we ons continu in maatschappelijke, sociale en pedagogische thema's en ontwikkelingen die voor KSE – en dus ook voor de Raad van Toezicht – van belang zijn.

We onderschrijven als Raad van Toezicht de gedragscode van de Vereniging van Toezichthouders in Onder- wijs en Kinderopvang (VTIO-NVTK). Daarnaast lopen we mee in het traject waarmee KSE zich jaarlijks voor het kwaliteitskeurmerk ISO-9001 door Lloyd's Register Quality Assurance laat auditen.

### Transparant

Iedereen kan inzien hoe de Raad van Toezicht van KSE is georganiseerd en te werk gaat. Ons reglement en statuten kunnen via de website van KSE worden geraadpleegd. Ook de Jaaragenda, benoemingsprocedure, het rooster van aftreden en de profielbeschrijving van nieuw te werven leden kan via deze website worden opgevraagd. De RvT legt jaarlijks verantwoording af.

### Maatschappelijk betrokken

Wij vervullen als leden van de Raad van Toezicht onze rol vanuit een oprechte maatschappelijke motivatie: wij vinden het belangrijk dat alle kinderen de best mogelijke opvang krijgen. Opvang zoals KSE die met haar mensen realiseert, in het belang van het kind. Daar gaat het om en dat is wat ons drijft.



## ORGANISATIE RAAD VAN TOEZICHT

Om haar veelheid aan rollen en verantwoordelijkheden goed en integer te kunnen vervullen, is het belangrijk dat de Raad van Toezicht weloverwogen is samengesteld en georganiseerd.

### Samenstelling

De Raad van Toezicht KSE bestaat uit een oneven aantal leden; op dit moment zijn er dat 5, waaronder de voorzitter. De leden worden benoemd voor een periode van 4 jaar en zijn opnieuw benoembaar voor een periode van 3 termijnen, ofwel maximaal 12 jaar.

### Expertise

De Raad van Toezicht wordt samengesteld op basis van profielen van deskundigheid en/of aandachtsgebieden. Denk aan pedagogiek, personeelsbeleid, bestuurlijk- juridische zaken, marketing/communicatie en financieel beleid. Daarnaast is vanzelfsprekend een aantal specifieke competenties van belang. Een kritisch- onafhankelijke houding bijvoorbeeld. Durven kiezen, kunnen delegeren. Analyserend vermogen. Plus van- zelfsprekend affiniteit met kinderopvang en het omarmen van die ene compromisloze basiswaarde: alles in het belang van kind en gezin.

### Diversiteit

Bij de samenstelling van de Raad van Toezicht streven we naar diversiteit die aansluit bij de doelgroepen die voor KSE belangrijk zijn. Denk daarbij aan een 'gezonde' verdeling van mannen en vrouwen, leeftijden en maatschappelijke achtergronden.

## BEKIJK ONZE JAARAGENDA OP KIDSSOCIETY.NL

Om niet alleen toezichthouder te zijn, maar een ter zake kundige gesprekspartner die de bestuurder en organisatie daadwerkelijk verder brengt, is het zaak dat we zo goed en breed mogelijk zijn geïnformeerd. Daarom plaatsen we – buiten reguliere punten als begroting en tarieven, jaarverslag en jaarrekening, beleidsplan, personele ontwikkelingen en zelfevaluatie – een aantal keren per jaar een inhoudelijk thema op de agenda. Een actueel onderwerp op bijvoorbeeld maatschappelijk, politiek of pedagogisch gebied, dat voor de organisatie van belang is.

Wil je meer weten over waar de Raad van Toezicht KSE zich concreet mee bezighoudt?

Op de website [Kidssociety.nl](http://Kidssociety.nl) vind je onder 'Governance' onze Jaaragenda.

Je kunt die min of meer zien als een Jaarplan. Een overzicht van onderwerpen en ontwikkelingen die wij als belangrijk beschouwen en waarin we ons verdiepen. Ook het reglement, het rooster van aftreden en het profiel van de leden van de Raad van Toezicht vind je op de website terug.



**Kids Society Erica**  
Kinderopvang